

РЕГИОНАЛЬНЫЙ СТАНДАРТ НТИ

МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ИНСТРУМЕНТАМ РАЗВИТИЯ И ПОДДЕРЖКИ ПРОЕКТОВ НТИ В РЕГИОНЕ

- > Какие существуют механизмы развития НТИ на региональном уровне?
- > Как составить региональную дорожную карту развития НТИ?
- > Как определить «профиль» региона?
- > Как организовать взаимодействие с РВК и другими институтами развития?
- > Как обеспечить реализацию проектов НТИ на уровне региона?

Национальная
технологическая инициатива

Пространство возможного



Разработка: АО «РВК», СПбПУ Петра Великого

ФЕВРАЛЬ
2019

СОДЕРЖАНИЕ

I. НТИ В РЕГИОНАХ РОССИИ

- Стр. 4: Национальная технологическая инициатива
- Стр. 5: Деятельность РВК по развитию НТИ в регионах России
- Стр. 6: Как региону выстроить взаимодействие с АО «РВК» как проектным офисом НТИ?
- Стр. 7: Зачем и как готовить дорожную карту развития НТИ в регионе?
- Стр. 8: Пошаговый алгоритм работы с НТИ на уровне региона

II. СТРУКТУРА РЕГИОНАЛЬНОГО СТАНДАРТА НТИ

- Стр. 10: О региональном стандарте НТИ
- Стр. 11: Структура регионального стандарта НТИ
- Стр. 12: Модель регионального стандарта НТИ
- Стр. 13: Региональный стандарт НТИ и другие элементы матрицы НТИ
- Стр. 14: Региональный стандарт НТИ и другие стандарты

III. ФОРМИРОВАНИЕ ДОРОЖНОЙ КАРТЫ РАЗВИТИЯ НТИ В РЕГИОНЕ НА ОСНОВЕ РЕГИОНАЛЬНОГО СТАНДАРТА НТИ

- Стр. 16: Схема «Портрет региона»
- Стр. 18: Направление №1: поток проектов НТИ
- Стр. 20: Направление №2: спрос на проекты НТИ
- Стр. 21: Направление №3: лидеры НТИ в регионе
- Стр. 23: Направление №4: сервисы НТИ в регионе
- Стр. 25: Направление №5: таланты в НТИ

Региональный стандарт НТИ – краткий «путеводитель» по внедрению НТИ в регионах. Реализация изложенных ниже рекомендаций может помочь Вам сделать НТИ инструментом регионального развития и в целом, значительно активизировать развитие НТИ.

О целях и задачах Регионального стандарта НТИ много сказано ниже, здесь же хотелось бы акцентировать внимание на самом главном: НТИ не может существовать без проектов. Мы уверены, что инновационные компании, ориентированные на международный рынок и на рынки будущего, есть в каждом регионе, и НТИ может и должен стать трамплином для таких компаний. Появление таких трамплинов для компаний в каждом из российских регионов, причем с учетом их специфики, мы видим одной из основных задач.

С нашей точки зрения, успешный регион НТИ – не обязательно тот регион, где все направления реализованы по максимуму, а тот регион, который знает, на чем фокусироваться и лучше всех в стране реализует это направление. Надеемся, что Региональный стандарт НТИ станет по настоящему практическим инструментом управления средой генерации и поддержки проектов НТИ в регионе, которым пользуется региональный представитель НТИ, а также лица, так или иначе вовлеченные в реализацию программы НТИ в регионе.

I. НТИ В РЕГИОНАХ РОССИИ

НАЦИОНАЛЬНАЯ ТЕХНОЛОГИЧЕСКАЯ ИНИЦИАТИВА

РЫНКИ НТИ

Глобальные рынки, объем которых к 2035 году составит более 100 млрд долларов, где на настоящий момент отсутствуют общепринятые / устоявшиеся технологические стандарты.

- | | | | |
|---------------|---|---|------------|
| 1. Автонет | } | 1 | Категория* |
| 2. Маринет | | | |
| 3. Сэйфнет | | | |
| 4. Технет | | | |
| 5. Энерджинет | | | |
| 6. Аэронет | } | 2 | категория |
| 7. Хелснет | | | |
| 8. Фуднет | | | |
| 9. Нейронет | | | |
| 10. Фешннет | } | 3 | категория |
| 11. Медианет | | | |
| 12. Едунет | | | |

План реализации НТИ в 2017 году утвержден 14.02.2017 г. президиумом Совета при Президенте Российской Федерации по модернизации экономики и инновационному развитию России.

АО «РВК» обеспечивает поддержку развития экосистемы НТИ, в рамках реализации функций Проектного офиса НТИ, согласно Постановлению от 18 апреля 2016 года №317 «О реализации Национальной технологической инициативы».

Основу НТИ составляют представители наиболее успешных высокотехнологичных компаний, которые в составе рабочих групп при поддержке и участии представителей власти, институтов развития, научных и образовательных организаций разрабатывают и реализуют «дорожные карты» по 12 основным рынкам НТИ.

НА КОНЕЦ 2018 ГОДА В НТИ

- 32 одобренных проекта
- 258 проектов ФСИ

*Капиталоемкость рынка:

- 1 категория – рынки, требующие дорогостоящей инфраструктуры, как следствие большой доли государственного участия;
- 2 категория – рынки, требующие разделения рисков с бизнесом для его развития;
- 3 категория – рынки, требующие только быстрого реагирования на изменения в регулировании.

«Национальная технологическая инициатива — долгосрочная комплексная программа по созданию условий для обеспечения лидерства российских компаний на новых высокотехнологичных рынках, которые будут определять структуру мировой экономики в ближайшие 15–20 лет».

«КАК РАЗОБРАТЬСЯ В НТИ»?

- 1. САЙТ НТИ: www.nti2035.ru**
Изучите сайт, чтобы понять цели и задачи НТИ, структуру управления НТИ, ознакомится с перечнем рынков, рабочих групп и дорожных карт рабочих групп.
- 2. РАБОТА С ПРОЕКТАМИ В НТИ: projects.nti2035.ru**
Изучите сайт, чтобы понять схему акселерации проектов в НТИ, ознакомиться с основными этапами и требованиями к проектам, скачать шаблоны необходимых для подачи проектов в НТИ документов.
- 3. ОНЛАЙН-КУРС НТИ: www.rvc.ru/nti/online_course**
Пройдите онлайн-курс, чтобы детально разобраться в модели работы НТИ, ключевых технологиях и видении будущего. Рекомендуем проходить курс вместе с вашей командой.
- 4. БИБЛИОТЕКА ЗНАНИЙ: rf2035.net**
Самое ценное из опыта развития НТИ: методики по проектированию и реализации форсайт-карт; видение авторитетных международных и российских экспертов о будущем образования, российской и глобальной экономики, государственного и общественного развития на горизонте до 2035 года; лучшие практики и проекты по всем значимым для человека и общества направлениям.
- 5. НОВОСТИ НТИ: ntinews.ru**
- 6. КАРТА РЫНКОВ НТИ В РЕГИОНАХ РФ: map.ntinews.ru**

Деятельность РВК по развитию НТИ в регионах России

Мы уверены, что в каждом регионе уже сейчас есть проекты, которые имеют большие перспективы стать лидерами не только на российском, но и глобальном рынке и уже сейчас показывают отличные результаты.

Для части из этих проектов именно НТИ может стать инструментом преодоления барьеров и выхода на международные рынки. Однако, столь необходимые инструменты в целом ряде регионов не работают.

Поэтому с 2016 года РВК активно работает с региональными партнерами по развитию проектов НТИ. При этом в разных регионах складываются разные модели развития. «Региональный стандарт» НТИ призван структурировать опыт различных регионов и предложить видение развития НТИ с учетом уникальной ситуации каждого региона.

Работа по вовлечению субъектов РФ в реализацию НТИ ведется РВК совместно с АСИ с 2016 г.

На сегодняшний день утверждены 8 региональных дорожных карт НТИ, которые включают также и мероприятия по Цифровой экономике. Их разработка велась в индивидуальном порядке с каждым регионом, в т.ч. через организацию специальных стратегических сессий. Ряд проектов АО «РВК» (Generation S, Кружковое движение, Олимпиада НТИ) также имеют региональную компоненту.

ОПЫТ: РЕГИОНАЛЬНЫЕ ДК НТИ

1. Координация взаимодействия представителей научного и бизнес сообществ, представителей государственной и образовательной сфер субъектов РФ, в том числе на межрегиональном уровне;
2. Формирование единых целенаправленных региональных планов развития, включающих мероприятия по направлениям:
 - Развитие талантов;
 - Региональные меры поддержки НТИ;
 - Приоритизация региона на конкретных рынках НТИ;
 - Продвижение проектов НТИ («из» региона и «в» регион);
3. Формирование региональных сообществ НТИ;
4. Определение целевых ориентиров и закрепление конкретных показателей результативности.



9 РЕГИОНОВ, ГДЕ ПРИНЯТЫ ДОРОЖНЫЕ КАРТЫ РАЗВИТИЯ НТИ:



НОВОСИБИРСКАЯ
ОБЛАСТЬ



РЕСПУБЛИКА
ТАТАРСТАН



УЛЬЯНОВСКАЯ
ОБЛАСТЬ



ТОМСКАЯ ОБЛАСТЬ



САМАРСКАЯ ОБЛАСТЬ



КАЛУЖСКАЯ
ОБЛАСТЬ



КРАСНОЯРСКИЙ КРАЙ



ЧЕЛЯБИНСКАЯ ОБЛАСТЬ



ПЕРМСКИЙ КРАЙ

Как региону выстроить взаимодействие с АО «РВК» как проектным офисом НТИ?

ХОЧУ РАЗВИВАТЬ НТИ В РЕГИОНЕ: С ЧЕГО НАЧИНАТЬ?

См. «пошаговый алгоритм работы с НТИ на уровне региона на стр. 8

ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ ОРГАНИЗАЦИИ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ РВК И РЕГИОНА

1. АО «РВК» не выделяет отдельную группу «регионов НТИ», а работает со всеми регионами РФ, различая их по типам в зависимости от их потенциала в НТИ.
2. Формальной точкой появления лидеров НТИ в регионе следует считать момент подготовки и согласования «Дорожной карты развития НТИ в регионе» между РОИВ и Проектным офисом НТИ. Дорожная карта фиксирует договоренности лидеров НТИ внутри региона по поводу их обязательств внутри НТИ. При этом следует учитывать, что требования к оформлению и структуре дорожной карты не являются жесткими, а региональный стандарт НТИ сохраняет достаточную степень вариативности в зависимости от специфики региона.
3. Предпочтительно, чтобы приоритеты НТИ были включены в стратегические и, по возможности, в программные документы регионального развития.

СХЕМА ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ РВК И РЕГИОНА



4. Соглашение с АО «РВК» о реализации НТИ в регионе – необходимое условие для запуска сопровождения реализации проектов по тематике НТИ в регионе. Соглашение с АО «РВК» может быть подписано не только с представителями правительства региона, но и с другими лидерами – представителями региона, в случае отсутствия у региональной власти прямой заинтересованности в реализации проектов НТИ.
5. Предпочтительно, чтобы был определен орган, координирующий развитие НТИ в регионе. В дорожных картах пилотных регионов НТИ обозначены такие категории как региональный проектный офис / центр координации НТИ. При этом координирующий орган может быть создан не только при правительстве региона, но и при профильной общественной организации (например, ТПП региона) или на основе существующей инновационной инфраструктуры региона (например, «Точка кипения»).

Зачем и как готовить дорожную карту развития НТИ (ДК НТИ) в регионе?

ДК НТИ КАК ИНСТРУМЕНТ СОГЛАСОВАНИЯ ИНТЕРЕСОВ ЛИДЕРОВ РЕГИОНА

Мы рассматриваем ДК НТИ не просто как формальный документ, но как инструмент создания договоренностей, выстраивания баланса интересов и распределения ответственности между всеми ключевыми участниками развития НТИ в регионе.

«Региональный стандарт НТИ» дает необходимый инструментарий для организации обсуждения и создания пространства общего понимания и взаимных обязательств между РОИВ, университетами, бизнесом и инновационной инфраструктурой в регионе.

Проработайте с ключевыми участниками развития НТИ в регионе все 5 направлений, указанных в методических рекомендациях, чтобы провести комплексную оценку своего региона, определить и грамотно сформулировать его уникальность с точки зрения спроса и предложения проектов, прописать стратегию развития и соответствующую дорожную карту, а далее проводить регулярную оценку успешности реализации (и необходимость корректив) стратегии.

NB! готовить ДК НТИ в регионе и подписывать с РВК соответствующие соглашения могут как представители региональных органов власти, так и бизнес-сообщества, и университеты, и технопарки, и другие организации, желающие взять на себя лидерство в организации НТИ в регионе.

РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ПОДГОТОВКЕ ДК НТИ НА ОСНОВЕ РЕГИОНАЛЬНОГО СТАНДАРТА НТИ

1. **Региональный стандарт НТИ реализован как «конструктор»:** подбирайте подходящие вам мероприятия и формируйте дорожную карту.
2. **Используйте методические рекомендации к региональному стандарту НТИ как «рабочую тетрадь»:** ставьте отметки, заполняйте таблицы, отмечайте ключевые моменты.
3. **Привлекайте, по возможности, всех потенциальных «лидеров НТИ» в регионе** к групповой проработке «дорожной карты». Это могут быть форсайт-сессии, мозговые штурмы и другие формы мероприятий.
4. **Рекомендуем сосредоточиться на определении уникальности региона** – ключевых сильных сторон и наиболее важных запросов, чтобы затем расставить приоритеты и понять, на что делать ставку. Стратегии в формате «мы будем развивать все направления и привлекать все проекты», как правило, бывают не успешны.
5. **Рекомендуем раз в год актуализировать дорожную карту** развития НТИ в регионе с учетом изменений ситуации.
6. **Страницы, графики, тексты документа можно использовать для подготовки презентаций, докладных записок, обоснований.**

Системообразующим элементом развития НТИ является ДК НТИ, то есть план мероприятий, принятый к исполнению в регионе и согласованный с РВК как Проектным офисом НТИ

7 ПРИЗНАКОВ ЭФФЕКТИВНОЙ ДК НТИ

1. **Концентрация ресурсов на проектах НТИ.**
Мероприятия и КПЭ сфокусированы на развитии проектов НТИ
2. **Учет региональной специфики.**
Мероприятия ДК НТИ учитывают социально-экономическую, технологическую и поведенческую специфику региона в отношении рынков НТИ. Реализация ДК способствует выполнению региональных КПЭ – “майских указов”, национальных проектов, повышению позиций региона в рейтингах инновационной активности.
3. **Персональная и институциональная ответственность.**
За каждым мероприятием ДК НТИ закреплен ответственный
4. **Интеграция в нормативную систему региона.**
ДК НТИ предусматривают нормативные изменения на региональном уровне, способствующие внедрению технологий НТИ.
5. **Измеримость.**
КПЭ измеримы и прописаны в динамике по годам.
6. **Обеспеченность ресурсами.**
Предусмотрены ресурсы для реализации ДК НТИ, в том числе софинансирование перспективных проектов НТИ со стороны региональных институтов развития и/или крупного регионального бизнеса.
7. **Системность.**
Мероприятия ДК НТИ включают работу с проектами НТИ, стимулирование спроса на технологии, работу с лидерами, поддержку талантов и развитие сервисов.

ПРОВЕРЬТЕ СВОЙ РЕГИОН: ОТВЕЧАЕТ ЛИ ОН СТАНДАРТУ НТИ?

ОТВЕТЕЙТЕ «ДА» ИЛИ «НЕТ» НА КАЖДЫЙ ПУНКТ:

#1

Поток проектов НТИ

- > Получают ли проекты НТИ из вашего региона поддержку на федеральном уровне?
- > Предусмотрена ли в регионе поддержка быстрорастущих высокотехнологических предприятий (например, участие в программе «региональные чемпионы»)?

#2

Спрос на проекты НТИ

- > Формирует ли регион спрос на технологии и решения проектов НТИ?
- > Есть ли в регионе площадки для быстрого запуска и масштабирования проектов, такие как «Фабрики пилотирования НТИ»?

#3

Лидеры НТИ в регионе

- > Вовлечены ли в развитие НТИ лидеры бизнеса, науки и образования, органов власти, институтов развития?
- > Действует ли в регионе «Точка кипения»?

#4

Сервисы НТИ в регионе

- > Организован ли в регионе удобный сервис взаимодействия с НТИ, «входа» в НТИ?
- > Развита ли в регионе система сервисов НТИ: финансовая и нефинансовая поддержка, инновационная инфраструктура, среда для генерации и акселерации проектов?

#5

Таланты в НТИ

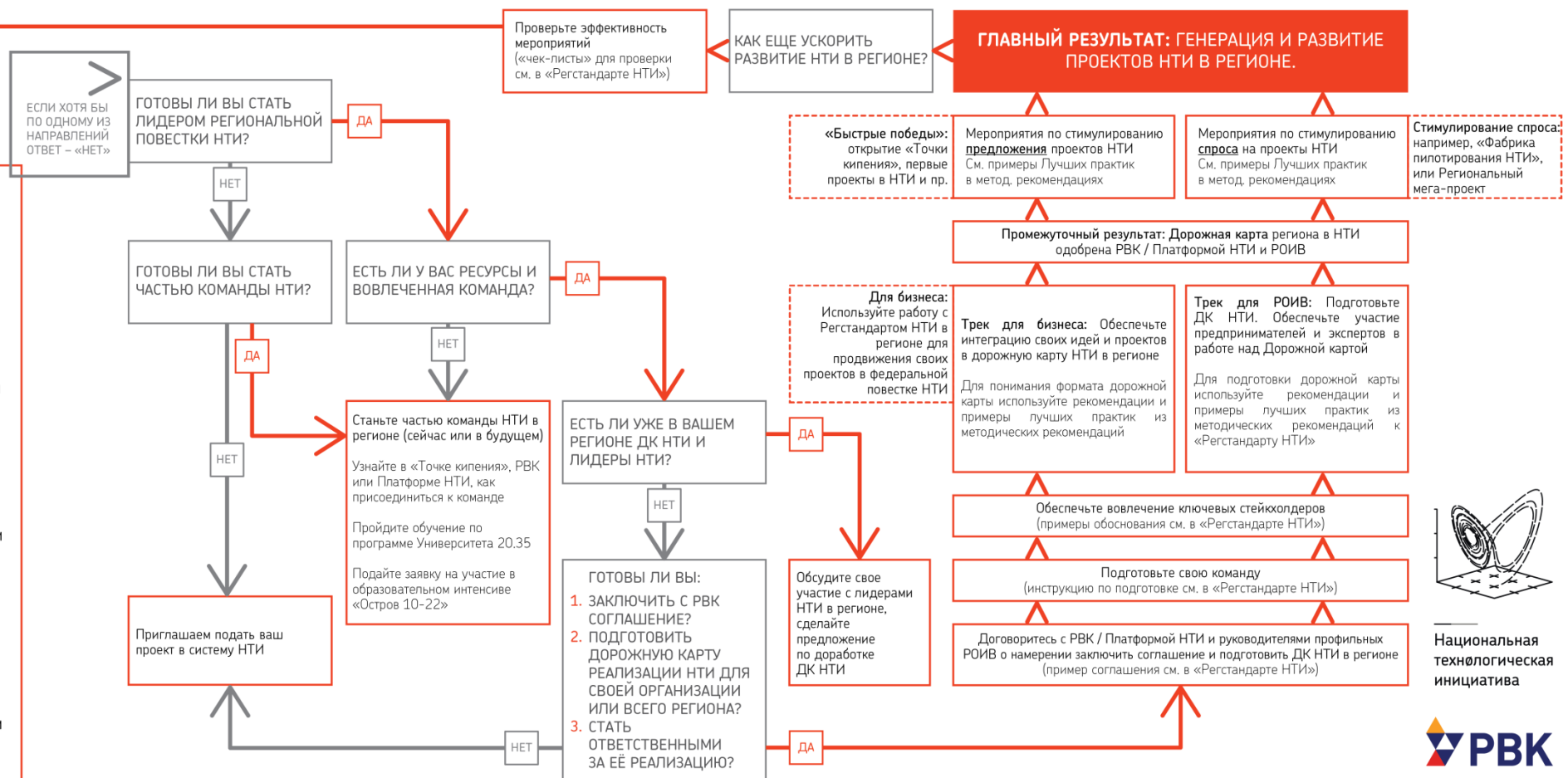
- > Вовлечена ли в НТИ университетская и, в целом, образовательная среда, кружковое движение?
- > Проходят ли Олимпиады НТИ?
- > Создаются ли в университетах и научных центрах решения и разработки для мировых рынков?

ДА



«ДА» ПО ВСЕМ ПУНКТАМ

Уверены? Предлагаем проверить себя и заполнить чек-листы из методики «Региональный стандарт НТИ», а также дать заполнить чек-листы лидерам бизнеса.



ЛИДЕРЫ НТИ В РЕГИОНЕ

Мы видим 4 принципиальных сферы деятельности, в которых может действовать лидер НТИ. Идеально, если в регионе есть лидеры в каждой из 4-х сфер деятельности:

- > Лидер - предприниматель
- > Лидер - представитель региональной власти
- > Лидер - представитель университета
- > Лидер - руководитель региональной инновационной инфраструктуры

РЫНКИ НТИ

www.nti2035.ru/markets

Глобальные рынки, объем которых к 2035 году составит более 100 млрд долларов, где на настоящий момент отсутствуют общепринятые/устоявшиеся технологические стандарты. В России есть условия для достижения конкурентных преимуществ и занятия значимой доли этих рынков.

В 2016-17 гг. Правительством были утверждены 7 дорожных карт развития рынков НТИ. В соответствии с дорожными картами отбираются проекты для поддержки.

ФАБРИКА ПИЛОТИРОВАНИЯ ПРОЕКТОВ НТИ

Специальный формат тестирования проектов НТИ, значимых для отдельного региона, и их последующего тиражирования на другие регионы. «Фабрики» предоставляют условия для апробации технических решений и бизнес-моделей.

Первая «фабрика пилотирования» реализована в Новгородской области. Более подробно – см. раздел «лучшие практики» регионального стандарта.

ТОЧКА КИПЕНИЯ

www.leader-id.ru/points

Пространство коллективной работы, где представители сферы образования, науки, бизнеса делятся опытом и результатами деятельности, прорабатывают новые модели регионального развития. Каждый пользователь платформы Leader-ID.ru может организовать здесь свое независимое и бесплатное образовательное событие. Исключены коммерческие, религиозные и политические мероприятия.

ОСТРОВ 10-22

www.ostrov.2035.university

Образовательный интенсив для технологических лидеров. Первая в России программа подготовки кадров для цифровой экономики и НТИ. Проходит ежегодно с 10 по 21 июля.

II. СТРУКТУРА РЕГИОНАЛЬНОГО СТАНДАРТА НТИ

О РЕГИОНАЛЬНОМ СТАНДАРТЕ НТИ

ЦЕЛЬ РЕГИОНАЛЬНОГО СТАНДАРТА НТИ

создать инструмент развития региональной экономики через применение инструментов НТИ, формирование потока и включения в систему НТИ перспективных региональных проектов, содействия появлению новых проектов, содействия росту и масштабированию региональных проектов на национальном и глобальном рынках НТИ.

Региональный стандарт НТИ позволяет определить стратегию региона в НТИ – найти ответ на 2 ключевых вопроса:

1. ПРЕДЛОЖЕНИЕ:

Какие технологии и решения мой регион готов предложить для НТИ и проектов на федеральном уровне?

2. СПРОС:

Какие технологии и решения моему региону было бы интересно привлечь?

«Региональный стандарт НТИ» (Регстандарт НТИ) это комплекс методических рекомендаций по участию в НТИ для региональных органов власти, быстрорастущих технологических компаний, ведущих университетов и технопарков.

Региональный стандарт НТИ позволяет обеспечить специалистов необходимым инструментарием для формирования потока и включения в систему НТИ перспективных региональных проектов (далее – проектов НТИ), содействия появлению новых проектов, “тиражированию” проектов НТИ в регионы, содействия росту и масштабированию региональных проектов на национальном и глобальном рынках НТИ.

Методология подготовки документа включала кабинетное и полевое исследование, то есть объединяла проблемный анализ с выделением основных мировых трендов, определяющих направления развития инновационных экосистем на региональном уровне, анализ лучших инновационных практик в регионах России и мира, анализ инновационных рейтингов регионов России и мира с проведением экспертных интервью, семинаров и круглых столов в формате “мозговых штурмов” и экспертных сессий. Апробация полученных результатов проводилась в нескольких регионах России.

Содержание: методические рекомендации содержат описание инструментов и лучших практик формирования воронки инновационных проектов, организации работы с “региональными чемпионами”, развития инструментов финансирования инновационных проектов, организации работы с талантами, продвижения региона на федеральном уровне, популяризации технологий и предпринимательства.

Формат: «рабочая тетрадь». Данный документ содержит не только рекомендации и описание лучших практик, но и таблицы и формы, заполнив которые, вы сможете проанализировать специфику региона и определить, на что делать ставку, как снизить риски и обеспечить соблюдение баланса интересов всех участников процесса, иными словами, проработать стратегию и тактику развития НТИ в вашем регионе и сформировать основные.

Разработка. Региональный стандарт НТИ разработан специалистами АО «РВК» и СПбПУ Петра Великого при участии более 30 экспертов из 14 регионов РФ.

Структура регионального стандарта НТИ

ОСНОВА: 5 НАПРАВЛЕНИЙ

В ДК НТИ необходимо включить мероприятия по всем пяти направлениям. Примеры мероприятий и принципы подбора приводятся на стр. 17.

РАБОТА С ЛИДЕРАМИ

Развитие НТИ требует поддержки лидеров науки, бизнеса, власти в регионе.

Как вовлечь их в НТИ и согласовать их интересы и действия см. на стр. 21

ГДЕ НАЙТИ?

Такие схемы размещаются на стенах в «Точках кипения».

Также схему и методические рекомендации к ней можно скачать на сайте РВК: www.rvc.ru/analytics



РЕГИОНАЛЬНЫЙ СТАНДАРТ НТИ

**ЦЕЛЬ – СДЕЛАТЬ НТИ ИНСТРУМЕНТОМ РАЗВИТИЯ
ЭКОНОМИКИ ВАШЕГО РЕГИОНА**

Региональный стандарт НТИ (Регстандарт) определяет ключевые направления внедрения НТИ в регионе и предлагает комплекс методических рекомендаций по участию в НТИ.

Внедрение этих рекомендаций позволит обеспечить ускоренное развитие региональной экономики за счет реализации проектов НТИ на территории субъекта РФ.

ПОЛЬЗОВАТЕЛИ – ЛИДЕРЫ НТИ В РЕГИОНЕ

- > Региональные органы власти,
- > Региональные «чемпионы» (быстрорастущие технологические компании),
- > Ведущие университеты региона,
- > Ключевые элементы региональной инновационной инфраструктуры (например, технопарки).

ФОРМАТ – МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ

Регстандарт НТИ – комплекс методик и лучших практик, которые призваны помочь лидерам определить ключевые шаги по развитию НТИ в регионе, в том числе сформировать план мероприятий по развитию НТИ («дорожную карту»).

Используйте Регстандарт НТИ как «рабочую тетрадь». Кроме методических рекомендаций и описания лучших практик документ содержит чек-листы для оценки своего региона, а также схемы и формы для заполнения, которые помогут вам проработать стратегию и тактику развития НТИ в регионе.

СКАЧАТЬ РЕГСТАНДАРТ НТИ:



www.rvc.ru/analytics/

СТАНДАРТ НТИ В РЕГИОНЕ: 5 НАПРАВЛЕНИЙ

- #1 Поток проектов НТИ.**
Проекты НТИ из вашего региона получают поддержку на федеральном уровне.
Обратить внимание: работа со средними и крупными быстрорастущими высокотехнологичными предприятиями зачастую предполагает отдельные меры поддержки, учитывающие специфику этих компаний, например участие в программе «региональные чемпионы».
- #2 Спрос на проекты НТИ.**
Регион обеспечивает спрос на технологии и решения проектов НТИ.
Обратить внимание: регион может организовать у себя «Фабрики пилотирования НТИ».
- #3 Лидеры НТИ в регионе.**
В развитие НТИ вовлечены лидеры бизнеса, науки и образования, органов власти, институтов развития.
Обратить внимание: развитие НТИ как цель и «Точка кипения» как площадка могут стать сферой согласования интересов и деятельности региональных лидеров.
- #4 Сервисы НТИ в регионе.**
В регионе организован удобный сервис взаимодействия с НТИ, обеспечивается финансовая и нефинансовая поддержка, инновационная инфраструктура ориентирована на НТИ, вокруг НТИ создается среда генерации и акселерации проектов.
Обратить внимание: для успешного вовлечения проектов в НТИ особенно важно организовать понятную и простую систему «входа в НТИ».
- #5 Таланты в НТИ.**
Университетская и, в целом, образовательная среда, включая Олимпиаду НТИ и «Кружковое движение», активно использует сервисы НТИ и служит площадкой генерации новых проектов.
Обратить внимание: НТИ позволяет ориентировать научные разработки на потребности мировых рынков.

КАК ОРГАНИЗОВАТЬ РАЗВИТИЕ НТИ В РЕГИОНЕ?



ОСНОВА ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ: ДОРОЖНАЯ КАРТА РЕАЛИЗАЦИИ НТИ В РЕГИОНЕ

Системообразующим элементом развития НТИ в регионе является ДК НТИ, т.е. план мероприятий, принятый к исполнению в регионе и согласованный с PBK как Проектным офисом НТИ.

Мы рассматриваем ДК НТИ не просто как формальный документ, но как инструмент создания договоренностей, выстраивания баланса интересов и распределения ответственности между всеми ключевыми участниками развития НТИ в регионе.

КАК РАЗОБРАТЬСЯ В НТИ: «БАЗОВЫЙ МИНИМУМ» ИНФОРМАЦИИ О НТИ

САЙТ НТИ: www.nti2035.ru

РАБОТА С ПРОЕКТАМИ В НТИ: projects.nti2035.ru

ОНЛАЙН-КУРС НТИ: www.rvc.ru/nti/online_course

МАТРИЦА НТИ: www.nti2035.ru/nti/

БИБЛИОТЕКА ЗНАНИЙ: rf2035.net

ИНФОРМБЮРО НТИ: ntinews.ru

КАРТА РЫНКОВ НТИ В РЕГИОНАХ РФ: map.ntinews.ru

7 ПРИЗНАКОВ ЭФФЕКТИВНОЙ РЕГИОНАЛЬНОЙ ДОРОЖНОЙ КАРТЫ НТИ (ДК)

- #1 Концентрация ресурсов на проектах НТИ.**
Мероприятия и КПЭ сфокусированы на развитии проектов НТИ.
- #2 Учет региональной специфики.**
Мероприятия ДК НТИ учитывают социально-экономическую, технологическую и поведенческую специфику региона в отношении рынков НТИ. Реализация ДК НТИ способствует выполнению «майских указов», национальных проектов, повышению позиций региона в рейтингах инновационной активности.
- #3 Персональная и институциональная ответственность.**
За каждым мероприятием ДК НТИ закреплён ответственный.
- #4 Интеграция в нормативную систему региона.**
ДК НТИ предусматривает нормативные изменения на региональном уровне, способствующие внедрению технологий НТИ.
- #5 Измеримость.**
КПЭ измеримы и прописаны в динамике по годам.
- #6 Обеспеченность ресурсами.**
Предусмотрены ресурсы для реализации ДК НТИ, в том числе софинансирование перспективных проектов НТИ со стороны региональных институтов развития и/или крупного регионального бизнеса.
- #7 Системность.**
Мероприятия ДК НТИ включают: работу с проектами НТИ, стимулирование спроса на технологии, работу с лидерами, поддержку талантов и развитие сервисов.

Чтобы подготовить эффективную дорожную карту, используйте методические рекомендации Регстандарта НТИ

Региональный стандарт НТИ и другие элементы матрицы НТИ

Матрица НТИ – навигатор по идеологии, приоритетам и ключевым инструментам НТИ

Для повседневного использования матрица является одновременно методическим пособием и навигатором по ключевым инструментам поддержки (рядом с большинством названий размещены QR-коды, которые приведут Вас к более подробной информации).

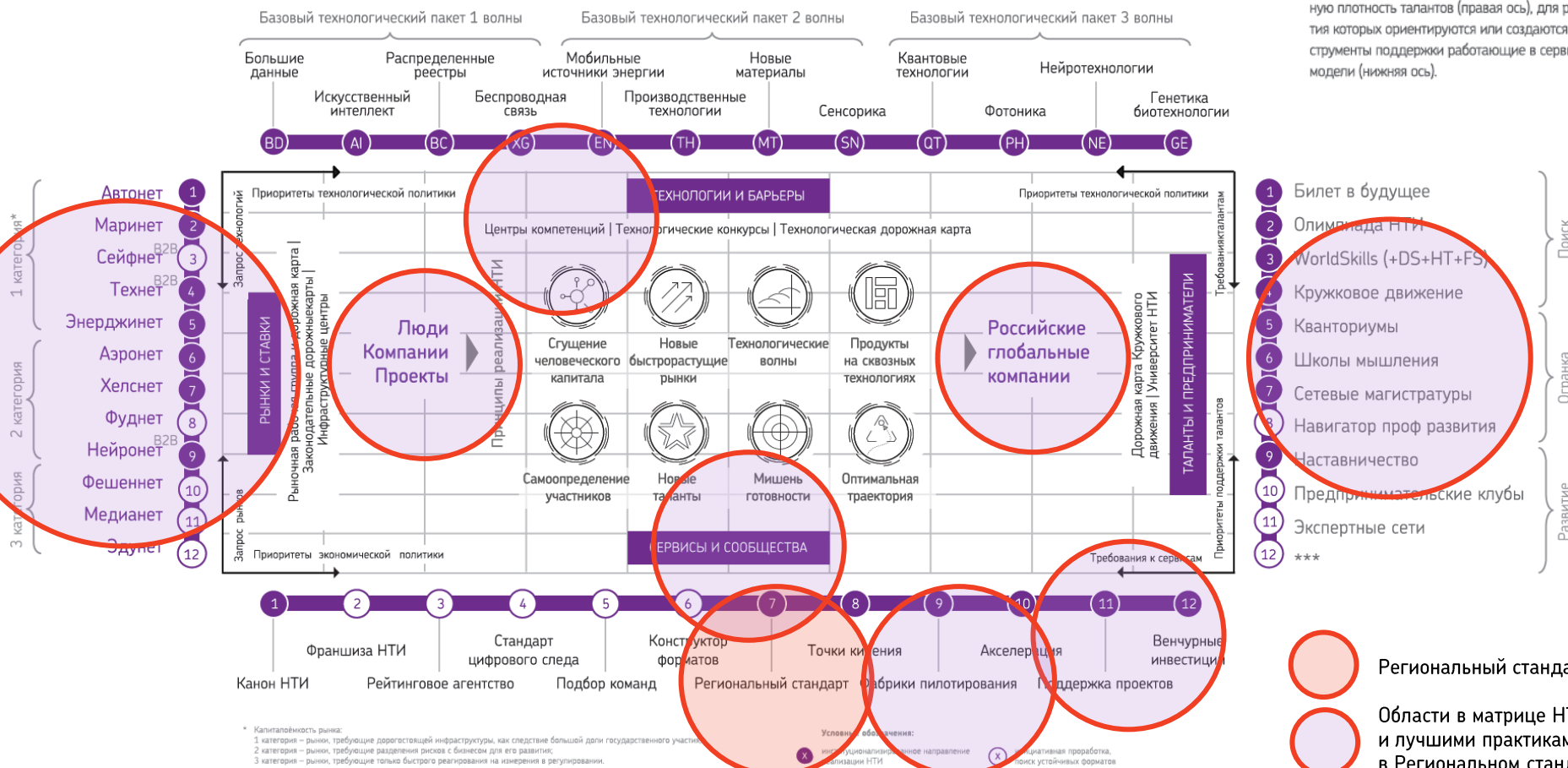
Схема: «Матрица НТИ»: www.ntinews.ru/in_progress/meaning-storage/karty-nti/matritsa-nti/

Идеология

Оси матрицы формируют предметную область: НТИ работает над развитием в России новых рынков (левая ось), основанных на прорывных технологиях (верхняя ось), к развитию которых можно привлечь минимально-достаточную плотность талантов (правая ось), для развития которых ориентируются или создаются инструменты поддержки работающие в сервисной модели (нижняя ось).

Приоритеты и инструменты НТИ

- Рынки и ставки (левая ось) – приоритетные для НТИ рынки, сгруппированные по условной капиталоемкости – необходимости ресурсной поддержки со стороны государства исходя из специфики экономико-технологического уклада;
 - Технологии и барьеры (верхняя ось) – ключевые научно-технические направления, которые оказывают наиболее существенное влияние на развитие рынков НТИ; сгруппированы на три условных пакета технологических волн, отражающих очередность ожидаемых массовых экономических эффектов;
 - Таланты и предприниматели (правая ось) – ключевые инструменты работы с талантами; сгруппированы на три категории: Поиск – инструменты вовлечения и первичного выявления талантов; Огранка – инструменты глубокого развития и проектной деятельности; Развитие – инструменты работы со сложившимися экспертами и лидерами бизнеса.
 - Сервисы и сообщества (нижняя ось) – базовый пакет инструментов поддержки, от инструментов транслирования смыслов («Канон НТИ») до инструментов инвестиционной поддержки («Венчурные инвестиции»).
- Инструменты: на левой и верхней оси ключевые инструменты реализации проектов и развития технологий подписаны справа и снизу от названия оси; в случае с правой и нижней осями, инструменты размещены на самих осях.



Региональный стандарт НТИ и другие стандарты

Сегодня в России действует ряд стандартов, определяющих, в частности, основы региональной политики в области поддержки и развития предпринимательства в регионе, создания условий для обеспечения промышленности высококвалифицированными кадрами, создания благоприятной среды для развития экспорта.

ОТЛИЧИЯ РЕГИОНАЛЬНОГО СТАНДАРТА НТИ

1. Пользователем Регионального стандарта НТИ является Лидер НТИ в регионе, который может представлять не только на органы власти, но и предпринимательское сообщество, университет или организацию инновационной инфраструктуры.
2. Рекомендации Регионального стандарта НТИ не являются обязательными для исполнения, это комплекс методик и лучших практик, которые призваны помочь лидеру определить ключевые шаги по развитию НТИ в регионе
3. Региональный стандарт НТИ фокусируется на работе с Проектами НТИ – быстрорастущими компаниями, ориентированными на глобальные рынки.

	Региональный стандарт НТИ	Региональный стандарт кадрового обеспечения	Региональный стандарт инвестиционного климата	Региональный экспортный стандарт
Старт программы	2019 год	2016 год	2012 год	2018 год
Куратор	РВК	АСИ	АСИ	РЭЦ
География внедрения	Пилотные регионы	РФ (85 регионов)	РФ (85 регионов)	22 региона (пилот)
Кто реализует	2 типа пользователей: РОИВ и региональные лидеры НТИ (предприниматели)	РОИВ	РОИВ	РОИВ
Обязательность для РОИВ	Нет	Да	Да	Да (для пилотных)
Есть ли формальный рейтинг регионов?	Влияет на рейтинги инновационных регионов (АИРР, ВШЭ)	Влияет на рейтинг инвестиционного климата	Да	Нет
«Большая цель»	Создание условий для вывода проектов НТИ из регионов на мировые рынки	Обеспечение промышленности региона в высококвалифицированных кадрах	Создание благоприятных условий для ведения бизнеса в регионах, рост в рейтинге Doing Business	Стимулирование экспортной деятельности компаний
Принципиальная схема	Алгоритм развития НТИ на региональном уровне и 10 признаков эффективной региональной ДК	13 пунктов: 4 условия + 7 ключевых элементов + 2 направления обеспечения	15 инвестиционных требований	16 инструментов

III. ФОРМИРОВАНИЕ ДОРОЖНОЙ КАРТЫ РАЗВИТИЯ НТИ В РЕГИОНЕ НА ОСНОВЕ РЕГИОНАЛЬНОГО СТАНДАРТА НТИ

«Портрет региона»

(подготовка данных для анализа региона)

МЕСТО РЕГИОНА В РЕЙТИНГАХ

Рейтинг	Место
Рейтинг РАНХиГС и АИРР «Инновационный бизнес в регионах России»	...
Рейтинг инновационного развития субъектов РФ	...
Рейтинг инвестиционной привлекательности	...

ЛИДЕРЫ НТИ В РЕГИОНЕ

РОИВ	БИЗНЕС	УНИВЕРСИТЕТ	ТЕХНОПАРКИ
ФИО, должность	ФИО, должность	ФИО, должность	ФИО, должность

ПОТЕНЦИАЛЬНЫЕ ЛИДЕРЫ НТИ В РЕГИОНЕ

РОИВ	БИЗНЕС	УНИВЕРСИТЕТ	ТЕХНОПАРКИ
ФИО, должность	ФИО, должность	ФИО, должность	ФИО, должность

ВЕДУЩИЕ УНИВЕРСИТЕТЫ

Университет	Предложение для каких рынков НТИ:	Сквозные технологии
Университет 1	...	...
Университет 2	...	...
Университет N	...	...

ОБЪЕКТЫ ИНФРАСТРУКТУРЫ

Организация	Сквозные технологии
Центр компетенций НТИ	...
Инфраструктурный центр НТИ	...
Точка кипения НТИ	...
Региональный объект инфраструктуры 1: (технопарк, бизнес-инкубатор, инжиниринговый центр, другое)	
Региональный объект инфраструктуры N: (технопарк, бизнес-инкубатор, инжиниринговый центр, другое)	

РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ЗАПОЛНЕНИЮ:

1. Указывайте только ключевые и наиболее активные в области развития своих продуктов и технологий организации.
2. Рынки НТИ указываются предположительно, в зависимости от фокуса деятельности предприятия.
3. Отметка «участник НТИ» для проектов, прошедших стадию МРГ. Если таких нет, отметка не ставится.
4. Перечень сквозных технологий см.: <http://www.nti2035.ru/technology/>

ОСНОВНЫЕ ПРОМЫШЛЕННЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

Предприятие	Отрасль	Предложение для каких рынков НТИ:	Спрос на проекты каких рынков НТИ:
Предприятие 1 (уч-к НТИ)	...	...	...
Предприятие 2	...	...	...
Предприятие 3	...	...	...
Предприятие 4	...	...	...
Предприятие N	...	...	...

«НАЦИОНАЛЬНЫЕ И РЕГИОНАЛЬНЫЕ ЧЕМПИОНЫ»

Предприятие	Отрасль	Предложение для каких рынков НТИ:	Спрос на проекты каких рынков НТИ:
Предприятие 1 (уч-к НТИ)	...	...	...
Предприятие 2	...	...	...
Предприятие 3	...	...	...
Предприятие 4	...	...	...
Предприятие N	...	...	...

ЛУЧШИЕ СТАРТАП ПРОЕКТЫ (В ТОМ ЧИСЛЕ, УЧАСТНИКИ ФРИИ, GENS И ДР.)

Предприятие	Отрасль	Предложение для каких рынков НТИ:	Спрос на проекты каких рынков НТИ:
Предприятие 1 (уч-к НТИ)	...	...	...
Предприятие 2	...	...	...
Предприятие 3	...	...	...
Предприятие 4	...	...	...
Предприятие N	...	...	...

РЕГИОНАЛЬНЫЙ СТАНДАРТ НТИ: 5 НАПРАВЛЕНИЙ

1. Поток проектов НТИ

Проекты НТИ из вашего региона получают поддержку на федеральном уровне

Обратить внимание: работа со средними и крупными быстрорастущими высокотехнологическими предприятиями («региональными чемпионами») зачастую предполагает отдельные сервисы, учитывающие специфику этих компаний

2. Спрос на проекты НТИ

Регион обеспечивает спрос на технологии и решения проектов НТИ

Обратить внимание: регион может организовать у себя особые «пространства пилотирования проектов» и привлекать разработки из других регионов

3. Лидеры НТИ в регионе

В развитие НТИ вовлечены лидеры бизнеса, науки и образования, органов власти, институтов развития

Обратить внимание: развитие НТИ может стать сферой согласования интересов и деятельности региональных лидеров

4. Сервисы НТИ в регионе

В регионе организован удобный сервис взаимодействия с НТИ, обеспечивается финансовая и нефинансовая поддержка, инновационная инфраструктура ориентирована на НТИ, вокруг НТИ создается среда генерации и акселерации проектов

Обратить внимание: для успешного вовлечения проектов в НТИ особенно важно организовать понятную и простую систему «входа в НТИ»

5. Таланты в НТИ

Университетская и, в целом, образовательная среда активно использует сервисы НТИ и служит площадкой генерации новых проектов

Обратить внимание: НТИ позволяет ориентировать научные разработки на потребности мировых рынков

#1. Поток проектов НТИ

В Вашем регионе хорошо развита НТИ, если
проекты НТИ из вашего региона получают поддержку на федеральном уровне

ЧТО ТАКОЕ ПРОЕКТЫ НТИ: ТИПЫ ПРОЕКТОВ НТИ

Системный (платформа/технология) — Платформенный и/или технологический проект, который открывает рыночную нишу и стимулирует возникновение в ней новых продуктов и сервисов.

Продукт НТИ — Проект создает инновационный продукт, предпочтительно в рамках сборки «Мета-проекта», развивается в консорциум команд с разработками или является отдельным, приоритетным для НТИ прорывным самостоятельным продуктом/технологией, имеющий перспективы коммерциализации на мировом рынке.

Кадет НТИ — Проект претендует на создание инновационного продукта, но не преодолевает технологических барьеров.

Посев НТИ — Посевная стадия проектов НТИ, небольшие перспективные «стартап» разработки.

МЕТА-ПРОЕКТЫ

Комплексные проекты по направлениям в дорожных картах НТИ, которые формируют Глобальные продукты, имеющие перспективы занять лидирующие позиции на мировом рынке. В рамках «Мета-проектов» создается экосистема с производственными, маркетинговыми и логистическими цепочками в едином контуре управления.

НАПРАВЛЕНИЯ ФЕДЕРАЛЬНОЙ ПОДДЕРЖКИ ПРОЕКТОВ НТИ

- **Субсидирование** – финансовая поддержка проектов НТИ согласно постановлению Правительства РФ от 18 апреля 2016 года №317 «О реализации НТИ»
- **Конкурс «Развитие НТИ»** – конкурс на грантовую поддержку проектов НТИ, реализуемый Фондом содействия инновациям.
- **Конкурс «Умник НТИ»** – конкурс на грантовую поддержку проектов НТИ на ранней стадии, реализуемый Фондом содействия инновациям.
- **Технологические конкурсы НТИ** – финансовая поддержка проектов-победителей технологического конкурса UpGreat
- **Инвестиции от Фонда НТИ**
- **Институты развития** – поддержка деятельности проекта институтами развития (АСИ, РВК, Сколково, ФСИ, ВЭБ и т.п.)

РЕГИСТРАЦИЯ ПРОЕКТОВ НТИ

Для подачи заявки на субсидию НТИ необходимо зарегистрировать проект в системе «Результаты и данные НТИ» (ИС РЕИД НТИ): raid.nti2035.ru.

На основании регистрации проект включается в реестр проектов НТИ.

ДЛЯ ДОРОЖНОЙ КАРТЫ НТИ:

ЗАЧЕМ РАЗВИВАТЬ ВОРОНКУ ПРОЕКТОВ В РЕГИОНЕ?

Рост числа и поддержка инновационных проектов является основой развития НТИ в регионе, поскольку напрямую влияет на выполнение следующих национальных целей РФ до 2024 года:

- **ускорение технологического развития** Российской Федерации, увеличение количества организаций, осуществляющих технологические инновации, до 50% от их общего числа;
- **обеспечение ускоренного внедрения цифровых технологий** в экономике и социальной сфере;
- **вхождение Российской Федерации в число пяти крупнейших экономик мира**, обеспечение темпов экономического роста выше мировых при сохранении на уровне, не превышающем 4%;
- **создание** в базовых отраслях экономики, прежде всего в обрабатывающей промышленности и агропромышленном комплексе, **высокопроизводительного экспортно ориентированного сектора**, развивающегося на основе современных технологий и обеспеченного высококвалифицированными кадрами.

ВОЗМОЖНЫЕ КПЭ

- Количество заявленных от региона в ИС РЕИД НТИ проектов, ед.
- Количество проектов от региона – получателей субсидий и грантов НТИ (инвестиций Фонда НТИ, участников технологических конкурсов НТИ и др.), ед.

СОПУТСТВУЮЩИЕ КПЭ

- Общее количество инновационных проектов в регионе (например, в региональном реестре)
- Количество инновационных проектов от региона – участников мероприятий НТИ

ПОЛЕЗНЫЕ ССЫЛКИ НТИ

1. projects.nti2035.ru: сайт проектного офиса НТИ
2. map.ntinews.ru: интерактивная карта проектов НТИ
3. raid.nti2035.ru: через информационную систему «Результаты и данные НТИ» (ИС РЕИД НТИ) осуществляется подача и управление проектами НТИ

ВВ! Чтобы определить, на какие проекты и на каких рынках делать ставку, см. раздел 8 рекомендаций: как учесть региональную специфику при разработке Дорожной карты НТИ в регионе

Как организовать поток проектов НТИ

(варианты мероприятий для включения в Дорожную карту НТИ в регионе)

для дорожной карты НТИ:

ВАРИАНТЫ МЕРОПРИЯТИЙ ПО СТИМУЛИРОВАНИЮ ЧИСЛА ПРОЕКТОВ НТИ В ВОРОНКЕ

- 1. Проведение мониторинга университетов и научных организаций, научно-производственных, инновационных компаний, их технологических разработок, проектов и инициатив на территории региона по направлениям НТИ
- 2. Создание и регулярное проведение регионального конкурса проектов НТИ
- 3. Организация командной инженерной региональной олимпиады НТИ
- 4. Запуск акселерационных программ для проектов, находящихся на разных стадиях развития
- 5. Проведение хакатонов, питч сессий с привлечением крупных заказчиков и стартапов по тематике НТИ
- 6. Мероприятия по привлечению в регион проектов для размещения в технопарке или бизнес-инкубаторе
- 7. Создание / запуск инновационной инфраструктуры для поддержки проектов НТИ (см. раздел №94)
- 8. И другие

ОСНОВНЫЕ КРИТЕРИИ ДЛЯ ОРГАНИЗАЦИИ ОТБОРА ПРОЕКТОВ НТИ

1й критерий – зрелая технологическая компания / команда проекта имеет опыт реализации инновационных проектов и подтвержденную компетенцию в предлагаемой рыночной нише.

2й критерий – наличие бизнес-плана и рыночной стратегии, желательно подтвержденной участием в проекте профессиональных инвесторов

Обязательные требования к проектам НТИ (по уровню развития/зрелости проекта)			
	разработка	пилотирование	масштабирование
Входные требования к проекту	Прорывные технологические или организационные решения	Преодоление организационных и нормативных барьеров	Конкурентное преимущество, в первую очередь, перед глобальными игроками
Требования к результату проекта	Прототип, образец	Вхождение стратегического инвестора	Экспортная выручка
Системный (платформа)	Проект создает экосистему (платформенный и/или технологический проект) и обещает открыть рыночную нишу, стимулировать возникновение в ней продуктов (стартапов), которые поддержат уже «коммерческие инвесторы».		
Продукт НТИ	Проект создает инновационный продукт, предпочтительно в рамках сборки GP (глобального продукта). Развивается в консорциум команд с разработками. Или отдельный, приоритетный для НТИ прорывной самодостаточный продукт/технология, выходящая в продукт.		

КЛЮЧЕВЫЕ ПАРТНЕРСТВА :

- Generation S
- Платформа НТИ
- Остров 10-22
- GoTech
- Стартап-тур
- Программы Фонда содействия инновациям
- Сеть «Точек кипения»

#2. Спрос на проекты НТИ

В Вашем регионе хорошо развита НТИ, если
регион обеспечивает спрос на технологии и решения проектов НТИ

НАПРАВЛЕНИЯ СТИМУЛИРОВАНИЯ СПРОСА НА РЕШЕНИЯ ПРОЕКТОВ НТИ

1. Стимулирование государственного спроса на инновации за счет принятия нормативных правовых актов и закупок инновационной продукции, а также реализации политики государственной поддержки НТИ в части предоставления субсидий и льгот.
2. Запуск Фабрики НТИ на территории региона с целью формирования системы пилотирования проектов, в том числе создание платформ пилотирования с подключением как поставщиков так и потребителей продукции.
3. Создание региональной инфраструктуры поддержки инновационной активности: «Точка кипения», региональный фонд финансовой поддержки проектов НТИ, региональные проектные офисы по рынкам НТИ.
4. Содействие развитию стартапов и продвижение компаний – «Чемпионов» за счет организации региональных конкурсов проектов и ежегодного рейтингования быстрорастущих проектов.
5. В дополнение к федеральной финансовой поддержке НТИ развитие собственной системы поддержки проектов НТИ, например, специальная сертификация проектов или создание (содействие созданию площадок) с особыми условиями для проектов НТИ.

ВОЗМОЖНЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ СТИМУЛИРОВАНИЯ СПРОСА

1. Организация «Фабрики пилотирования проектов НТИ»
2. Государственные закупки инноваций
3. Создание региональных полигонов тестирования инновационной продукции по рынкам НТИ
4. Финансовая и нефинансовая поддержка по стимулированию спроса на инновационную продукцию, ревизия отраслевых программ
5. Сбор и распространение задач для формирования технологической повестки
6. Создание совместных компаний «под проекты» НТИ
7. Реализация совместных с компаниями – «чемпионами» проектов: формирование гибких команд; привлечение финансирования
8. Создание площадки «точки сборки консорциумов» для организации внутрирегиональных и межрегиональных проектов
9. Поддержка пилотирования инновационных решений, в том числе выделение пилотных объектов в регионе.

ДЛЯ ДОРОЖНОЙ КАРТЫ НТИ:

ЗАЧЕМ РАЗВИВАТЬ СПРОС НА ТЕХНОЛОГИИ И РЕШЕНИЯ ПРОЕКТОВ НТИ В РЕГИОНЕ?

Создание спроса может стать более эффективным механизмом поддержки проектов, чем субсидии и льготы: и с точки зрения самих проектов НТИ, и с точки зрения бюджетной эффективности и результатов для региона. Кроме того, такой подход позволяет привлечь инновационные проекты и из других регионов.

Развитие спроса на решения проектов НТИ влияет на реализацию таких национальных целей и задач РФ до 2024 года, как:

- **обеспечение ускоренного внедрения цифровых технологий** в экономике и социальной сфере;
- **развитие малого и среднего предпринимательства**, и в частности, совершенствование системы закупок, осуществляемых крупнейшими заказчиками у субъектов МСП;
- **ускорение технологического развития РФ**, обеспечение темпов экономического роста выше мировых и др.

ВОЗМОЖНЫЕ КПЭ

- Количество проектов в «Фабрике пилотирования НТИ» (шт.).
- Количество проектов / проектов НТИ в реестре инновационной продукции
- Объем закупок продукции из реестра инновационной продукции (руб.).

СОПУТСТВУЮЩИЕ КПЭ

- Количество участников конкурсов региональных инновационных проектов / проектов НТИ

ЧТО ТАКОЕ «ФАБРИКА ПИЛОТИРОВАНИЯ ПРОЕКТОВ НТИ»?

Специальный формат тестирования проектов НТИ, значимых для отдельного региона, и их последующего тиражирования на другие регионы. «Фабрики» предоставляют условия для апробации технических решений и бизнес-моделей. Первая «фабрика пилотирования» реализована в Новгородской области.

#3. Лидеры НТИ в регионе

В Вашем регионе хорошо развита НТИ, если
в развитие НТИ вовлечены лидеры бизнеса, науки и образования, органов власти, институтов развития

**ЛИДЕР НТИ В РЕГИОНЕ —
ТОТ, КТО ОБЕСПЕЧИВАЕТ ДОСТИЖЕНИЕ
РЕЗУЛЬТАТОВ НТИ НА РЕГИОНАЛЬНОМ
И ФЕДЕРАЛЬНОМ УРОВНЕ**

4 СФЕРЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЛИДЕРОВ НТИ

Идеально, если в регионе есть лидеры в каждой их 4-х сфер деятельности:

1. Лидер – предприниматель
2. Лидер – представитель региональной власти
3. Лидер – представитель университета
4. Лидер – руководитель региональной инновационной инфраструктуры (регионального «института развития»)

ДЛЯ ДОРОЖНОЙ КАРТЫ НТИ:

ЗАЧЕМ ОБЕСПЕЧИВАТЬ ПОДДЕРЖКУ РАЗВИТИЯ НТИ ЛИДЕРАМИ РЕГИОНА?

Поддержка развития НТИ лидерами региона из разных сфер деятельности необходима для снижения административных барьеров, обеспечения согласованности и синергетического эффекта от реализации различных мероприятий дорожной карты НТИ в регионе. В свою очередь, это влияет на решение одной из задач РФ до 2024 года: сокращение нормативно-правовых и административных ограничений, препятствующих росту производительности труда.

ВОЗМОЖНЫЕ ПРИЗНАКИ ЛИДЕРА НТИ

- **Участие в НТИ.** Опыт личного участия в НТИ: лидер Рабочей группы, руководитель проекта, руководитель в институте развития и проч.
- **Сообщество.** Вокруг лидера сформировано сообщество
- **Технологические компетенции.** Лично участвует в инновационном процессе
- **Предпринимательские компетенции.** Лично участвует в инновационном процессе
- **Ценности.** Декларируемые цели и ценности соответствуют целя и ценностям НТИ в регионе
- **Личные ресурсы.** Готов инвестировать собственный ресурс (финансовый, материальный) в развитие НТИ
- **Репутация и связи.** Известен на федеральном уровне.

ВОЗМОЖНЫЕ КПЭ

- Состав «Совета НТИ» (иного общественного органа, координирующего развитие НТИ в регионе).
- Количество лидеров / участников рабочих групп по рынкам НТИ, чел., (по приоритетным для региона рынкам).

СОПУТСТВУЮЩИЕ КПЭ

- Количество региональных участников сервиса Leader-ID, чел.
- Участие представителей региона в федеральных мероприятиях НТИ, чел.

ТИПЫ ПЛОЩАДОК ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ

Инновационные сообщества НТИ

группы людей, которые встречаются на регулярной основе для обучения и обмена мнениями о вызовах по управлению инновациями и развитию предпринимательства.

Механизмы:

- **«Точки кипения»**, площадки инновационной инфраструктуры, университетов, нейтральные площадки — мероприятия / встречи / стратегические сессии.
- **Социальные сети / интернет-сообщества** — профильные порталы, группы в социальных сетях, в которых общаются участники инновационных сообществ

Бизнес-партнерства НТИ

формат бизнес-партнерств предполагает институционализацию совместной деятельности / взаимодействий в формате соглашений, договоров, меморандумов и других документов.

Механизмы:

1. Некоммерческие, консультативные и иные сообщества.
2. Проектные консорциумы.
3. Совместные предприятия.
4. Совместная инфраструктура испытаний / иная инфраструктура коллективного пользования.
5. Совместные бизнес-мероприятия.
6. Совместное представление инновационной продукции НТИ на выставках и др.

ПОЛЕЗНЫЕ ССЫЛКИ

1. leader-id.ru: информационная платформа сопровождения Института развития лидеров (АСИ).
2. leaders.ntinews.ru: истории успеха лидеров НТИ – российских предпринимателей, создающих технологии и продукты мирового уровня.
3. nti2035.ru/markets: рабочие группы рынков НТИ
4. ЛидерыРоссии.рф: конкурс управленцев «Лидеры России», открытый конкурс для руководителей нового поколения.

NB! развитие НТИ может стать сферой согласования интересов и деятельности региональных лидеров.

Как согласовать интересы НТИ и лидеров региона и получить их поддержку?

(варианты мероприятий для включения в Дорожную карту НТИ в регионе)

ДЛЯ ДОРОЖНОЙ КАРТЫ НТИ

ВАРИАНТЫ МЕРОПРИЯТИЙ ДЛЯ ВОВЛЕЧЕНИЯ ЛИДЕРОВ РЕГИОНА В НТИ

1. Формирование «Совета НТИ» (иного общественного органа, координирующего развитие НТИ в регионе)
2. Создание единых коммуникационных, экспертно-аналитических, консультационных платформ НТИ в регионе
3. Вовлечение потенциальных лидеров НТИ в работу по подготовке и реализации Дорожной карты НТИ, иных стратегических документов
4. Вовлечение потенциальных лидеров в мероприятия по форсайт-прогнозированию
5. Совместное с РОИВ участие в мероприятиях и проведение мероприятий по тематике НТИ
6. Участие в событиях, связанных с тематикой НТИ на региональном и федеральном уровнях

ПРИМЕРЫ ОБОСНОВАНИЯ ПОЛЕЗНОСТИ УЧАСТИЯ В РАЗВИТИИ НТИ

Руководитель РОИВ

- Диверсификация и рост экономики региона.
- Привлечение инвестиций, включая дополнительную федеральную поддержку и поддержку институтов развития.
- Создание новых рабочих мест.
- Оптимизация существующих статей расходов бюджета региона

Предприниматель

- Рост прибыли.
- Масштабирование бизнеса.
- Оптимизация расходов.
- Привлечение инвестиций, включая государственные.
- Создание новых продуктов и услуг.
- Выход на новые рынки.
- Отработка деловых связей.
- Запуск и развитие совместных проектов.

Руководитель университета, образовательной структуры

- Рост приема студентов.
- Рост государственных субсидий и иных доходов.
- Образовательная подготовка, востребованная со стороны работодателей.
- Обеспечение высокого качества фундаментальных и прикладных исследований
- Рост позиций университета в мировых рейтингах вузов.

Руководитель института развития, инновационной инфраструктуры

- Увеличение количества резидентов инфраструктуры и пользователей услуг.
- Рост выручки от оказанных услуг, в том числе за счет улучшения их качества.
- Привлечение и размещение на площадке дополнительных сервисов для резидентов.
- Проведение профильных мероприятий для резидентов и других участников.
- Привлечение дополнительных средств для развития инфраструктуры.

ПРИМЕРЫ ДОКУМЕНТОВ, ФИКСИРУЮЩИХ СОГЛАСОВАННОСТЬ С ДОРОЖНОЙ КАРТОЙ НТИ В РЕГИОНЕ

Руководитель РОИВ

- Часть Стратегии социального-экономического развития региона (или аналогичном документе)
- Программа и обоснование мер поддержки в регионе (промышленная и инновационная политика)
- Задел для подготовки Дорожных карт и мероприятий для «Национальных проектов» и программы «Цифровая экономика»

Предприниматель

- Дорожная карта развития НТИ в регионе (неофициальная) для реализации бизнес-сообществом (например «Клуб лидеров»)
- Инвестиционная стратегия или аналогичный документ (для понимания, в какие проекты инвестировать)
- Программа мероприятий «Точки кипения»

Руководитель университета, образовательной структуры

- Дорожная карта развития НТИ в университете
- Дорожная карта развития образования и инновационной инфраструктуры в университете
- Инвестиционный и технологический меморандум для университетского технопарка / бизнес-инкубатора
- Программы курсов по сквозным технологиям
- План мероприятий «Точки кипения»

Руководитель института развития, инновационной инфраструктуры

- Дорожная карта развития технопарка в НТИ
- Разработка системы мер поддержки проектов
- Инвестиционный и технологический меморандум технопарка / бизнес-инкубатора
- Программа мероприятий «Точки кипения»

КЛЮЧЕВЫЕ ПАРТНЕРСТВА :

Платформа
НТИ

Университет
20.35

Остров
10-22

Конкурс
«Лидеры России»

Клуб
Лидеров

Форсайт-
движение

Сеть
«Точек кипения»

#4. Сервисы НТИ в регионе

В Вашем регионе хорошо развита НТИ, если
в регионе организован удобный сервис взаимодействия с НТИ, обеспечивается финансовая и нефинансовая поддержка

КАК НТИ МОЖЕТ ПОДДЕРЖАТЬ ИННОВАЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ?

Средний и крупный бизнес:

- Возможность долгосрочного прогнозирования
- Возможность влиять на инновационную повестку на региональном и федеральном уровне
- Финансовая поддержка разработок и проектов развития: субсидии, гранты
- Средства на ускоренное масштабирование: венчурное финансирование, льготное кредитование
- Облегченный доступ к инфраструктуре разработок
- Маркетинг и продвижение, в том числе на зарубежных рынках

Стартапы, малые инновационные проекты:

- Определение направления развития проекта, экспертно-аналитическая поддержка проектов
- Финансирование на ранних стадиях (идея, прототип, НИР)
- Маркетинг и продвижение, в том числе на зарубежных рынках
- Включение в реестры проектов
- Формирование новых кооперационных связей и производственных цепочек
- формирование сообществ по специфике рынков НТИ

СИСТЕМА ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ И ПОДДЕРЖКИ БИЗНЕСА В НТИ

Стратегические ориентиры: разделяемое сообществом видение развития до 2035 года

Влияние на федеральную научно-технологическую политику

Экспертное сообщество: рабочие группы по реализации дорожных карт рынков НТИ

Гранты: проектный офис НТИ.

Инвестиции: фонды НТИ

НИОКР: Центры компетенций НТИ

Аналитика и нормативная поддержка: Инфраструктурные центры НТИ

Образование и сообщество: Олимпиада НТИ, Университет 20.35, Остров

Вход в НТИ: «Точки кипения»



Проекты НТИ в регионах

НТИ обеспечивает общность долгосрочных ориентиров и поле для взаимодействия широкого круга очень разных по интересам и видам деятельности участников рынка. При этом возможности НТИ охватывают все уровни: от федеральной стратегии до конкретных проектов и точечных мер поддержки в регионах.

ДЛЯ ДОРОЖНОЙ КАРТЫ НТИ:

ЗАЧЕМ РАЗВИВАТЬ СЕРВИСЫ НТИ В РЕГИОНЕ?

От работы системы сервисов НТИ зависит успешность вовлечения проектов в НТИ. Поэтому сервисы и среда НТИ должны позволять проектам НТИ:

- получить меры финансовой и нефинансовой поддержки.
- встроиться в федеральное инновационное и технологическое движение
- определить свое место на рынках будущего

Создание и стимулирование спроса на технологии проектов НТИ напрямую влияет на **обеспечение ускоренного внедрения цифровых технологий** в экономике и социальной сфере и косвенно влияет на остальные ряд других национальных целей РФ до 2024 года.

ВОЗМОЖНЫЕ КПЭ

- Общий объем финансирования предоставленный региональным проектам НТИ институтами развития в предыдущем году (млн руб.)
- Общий объем финансирования предоставленный региональным проектам НТИ институтами развития в предыдущем году (млн руб.)
- Количество проектов НТИ в регионе, а также проектов, претендующих на статус проекта НТИ, резидентов объектов инновационной инфраструктуры (пользователей акселерационных программ (шт.))
- Наличие в регионе развитой инновационной инфраструктуры.

СОПУТСТВУЮЩИЕ КПЭ

- Общее количество ...

ПОЛЕЗНЫЕ ССЫЛКИ

1. projects.nti2035.ru: как подать проект на субсидию НТИ согласно постановлению Правительства РФ от 18 апреля 2016 года №317 «О реализации НТИ»
2. fasie.ru: Фонд содействия инновациям, программы «Развитие-НТИ», «Умник-НТИ», «Старт-НТИ».

Как развивать в регионе сервисы НТИ?

(варианты мероприятий для включения в Дорожную карту НТИ в регионе)

ДЛЯ ДОРОЖНОЙ КАРТЫ НТИ:

А. ВАРИАНТЫ МЕРОПРИЯТИЙ ПО РАЗВИТИЮ ФИНАНСОВЫХ СЕРВИСОВ НТИ В РЕГИОНЕ

- Меры поддержки разработки и апробации новых технологий, решений, продуктов
- Запуск региональных программ финансовой поддержки проектов НТИ: гранты, субсидии, налоговые и другие льготы
- Создание в регионе филиалов федеральных институтов, поддерживающих развитие инновационной инфраструктуры
- Развитие демонстрационных площадок инновационной продукции
- Консалтинговая поддержка по доступности финансовых механизмов поддержки.
- Содействие в подготовки документации для подачи заявок на получение региональной поддержки
- Расширение участия Университетов в федеральных конкурсах разнотипной направленности (включая программы финансирования ФОИВ)

Б. ВАРИАНТЫ МЕРОПРИЯТИЙ ПО РАЗВИТИЮ НЕФИНАНСОВЫХ СЕРВИСОВ НТИ В РЕГИОНЕ

- Открытие «Точки кипения НТИ» в регионе
- Создание профильного регионального портала НТИ, открытого каталога проектов НТИ в регионе
- Информирование о ключевых трендах, появляющихся федеральных и региональных программах поддержки
- Создание карты инфраструктуры для поддержки проектов НТИ
- Предоставление консалтинговых услуг, индивидуальное сопровождение технологических проектов компаний НТИ в рамках деятельности проектного офиса
- Использование инновационной инфраструктуры для реализации проектов НТИ (акселераторы / технопарк / бизнес-инкубатор)
- Формирование на базе технопарка системы сопровождения проектов для включения в НТИ
- Приглашение представителей федеральной инновационной инфраструктуры для участия в региональных мероприятиях технопарка по тематике НТИ
- Содействие развитию сотрудничества с центрами компетенций НТИ, вузами и т. д.
- Консультации по участию в федеральных программах
- Навигация (создание точек входа) НТИ
- Навигация по мерам поддержки
- Прямой канал: вопрос-ответ
- Приглашение представителей федеральной инновационной инфраструктуры для участия в региональных мероприятиях
- Создание (перепрофилирование) инновационной инфраструктуры (бизнес-инкубатора, технопарка и др.) университета под тематику НТИ
- Создание инжиниринговых центров, испытательных лабораторий, исследовательской инфраструктуры для исследований и разработок по тематике НТИ
- Содействие развитию сотрудничества с центрами компетенций НТИ, вузами внутри региона и с другими регионами и т. д.
- Создание инжиниринговых центров, испытательных лабораторий, исследовательской инфраструктуры для исследований и разработок по тематике НТИ
- Приглашение представителей федеральной инновационной инфраструктуры для участия в региональных мероприятиях

ВИДЫ ОБЪЕКТОВ ИННОВАЦИОННОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ (ПОДДЕРЖКА ОТ ИДЕИ ДО ВЫХОДА НА РЫНКИ)

- «Точки кипения», стартап-школы: обучение, коммуникации, связи
- Хакатоны и др.: формирование команд
- Центры прототипирования, фаблабы: создание прототипа
- РОС (proof of concept center): тестирование идеи
- Коворкинги: доступные рабочие места для проектных команд
- Бизнес-инкубаторы: комплексная поддержка проекта на этапе «долины смерти»:
- Акселераторы: ускоренное масштабирование проекта и привлечение инвестиций
- Инжиниринговые центры, центры коллективного пользования: дорогостоящее оборудование для разработки
- Технопарки: зоны ускоренного роста для крупного и малого бизнеса
- Индустриальные парки: производственные площадки с льготными условиями
- Особые экономические зоны: налоговые льготы
- Центры кластерного развития: развитие производственной кооперации
- Центры экспорта: выход на международные рынки

КЛЮЧЕВЫЕ ПАРТНЕРСТВА :

Фонд содействия
инновациям

Корпорация МСП

Национальные
чемпионы

РЭЦ, экспортный
стандарт

Skolkovo

ВЭБ

Инфраструктурные
центры НТИ

Центры компетенций
НТИ

#5. Таланты в НТИ

В Вашем регионе хорошо развита НТИ, если
университетская и, в целом, образовательная среда активно использует сервисы НТИ
и служит площадкой генерации новых проектов

НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ «КУЗНИЦЫ ТАЛАНТОВ» В НТИ В РЕГИОНЕ

Комплекс мероприятий по развитию региональной системы поддержки талантов в НТИ:

- Создание / развитие центров компетенций НТИ на базе регионального вуза (вариант – включение в профильные консорциумы по целевым рынкам НТИ в рамках деятельности существующих центров НТИ в других регионах.
- Создание и развитие региональных и межрегиональных профессиональных / инновационных сообществ НТИ по разным тематикам.
- Проведение конкурсов лучших молодежных проектов и стартапов по рынкам НТИ, проведение хакатонов, воркшопов, а также создание региональных акселераторов проектов НТИ на основе Generation S.
- Развитие взаимодействия регионов с региональными вузами с целью реализации совместных проектов на рынках НТИ.
- Реализация комплекса образовательных программ НТИ на территории региона: участие представителей региона в Олимпиаде НТИ, создание детских технопарков НТИ, проведение проектных школ НТИ.

ВОЗМОЖНЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ ДЛЯ РАБОТЫ С ТАЛАНТАМИ В НТИ

- 1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12
- Билет в будущее

Олимпиада НТИ

WorldSkills (+DS+HT+FS)

Кружковое движение

Кванториумы

Школы мышления

Сетевые магистратуры

Навигатор проф развития

Наставничество

Предпринимательские клубы

Экспертные сети

Поиск

Огранка

Развитие

ДЛЯ ДОРОЖНОЙ КАРТЫ НТИ:

ЗАЧЕМ ВОВЛЕКАТЬ ТАЛАНТЫ В НТИ?

Среда развития талантов является одним из основных источников генерации новых проектов НТИ и поставщиком кадров для таких проектов.

Развитие талантов в НТИ напрямую влияет на реализацию национального проекта в сфере образования и национальные цели РФ до 2024 года, прежде всего:

- создание в базовых отраслях экономики ... высокопроизводительного экспортно ориентированного сектора ... обеспеченного высококвалифицированными кадрами;
- обеспечение ускоренного внедрения цифровых технологий в экономике и социальной сфере.

ВОЗМОЖНЫЕ КПЭ

- Количество в регионе проектов в рамках Кружкового движения НТИ
- Количество детей, обучающихся в “Кванториумах”
- Количество проведенных проектных школ НТИ в регионе
- Количество представителей региона – участников образовательных программ федеральных центров компетенций НТИ
- Количество участников Олимпиады НТИ
- Количество проектов в рамках Университета НТИ в регионе
- Наличие региональной стратегии кадрового обеспечения
- Наличие регионального координатора реализации кадрового стандарта НТИ
- Наличие цифровой платформы по управлению талантами

ПОЛЕЗНЫЕ ССЫЛКИ

1. asi.ru/staffing/standard: Кадровый стандарт (Региональный стандарт кадрового обеспечения промышленного роста АСИ).
2. kvantorium.ru: сеть детских технопарков «Кванториум»

NB! Предпочтительно, чтобы данные мероприятия были синхронизированы с Региональным стандартом кадрового обеспечения промышленного роста АСИ.

Схема: «Матрица НТИ»: www.ntinews.ru/in_progress/meaning-storage/karty-nti/matritsa-nti/

Как развивать таланты в регионе и вовлекать в НТИ?

(варианты мероприятий для включения в Дорожную карту НТИ в регионе)

Схема: «Матрица НТИ»: www.ntinews.ru/in_progress/meaning-storage/karty-nti/matritsa-nti/

ДЛЯ ДОРОЖНОЙ КАРТЫ НТИ:

ВАРИАНТЫ МЕРОПРИЯТИЙ ПО РАЗВИТИЮ ТАЛАНТОВ В РЕГИОНЕ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ НТИ

1. Реализация программы Кадрового стандарта АСИ
2. Разработка концепции системы отбора, мониторинга и сопровождения талантов НТИ, рекомендации по ее реализации
3. Создание условий развития талантов НТИ, в том числе в малых и отдаленных населенных пунктах
4. Развитие системы дополнительного образования, в том числе кружков технических направлений
5. Поддержка программ «Олимпиада НТИ», «Кванториум», WorldSkills
6. Формирование и поддержка (финансирование, инфраструктура, сопровождение) студенческих команд по решению проблем-вызовов НТИ.
7. Развитие системы дополнительного образования, в том числе кружков технических направлений.
8. Организация «Детского технопарка»
9. Реализация сетевых образовательных программ по сквозным технологиям

Университет НТИ

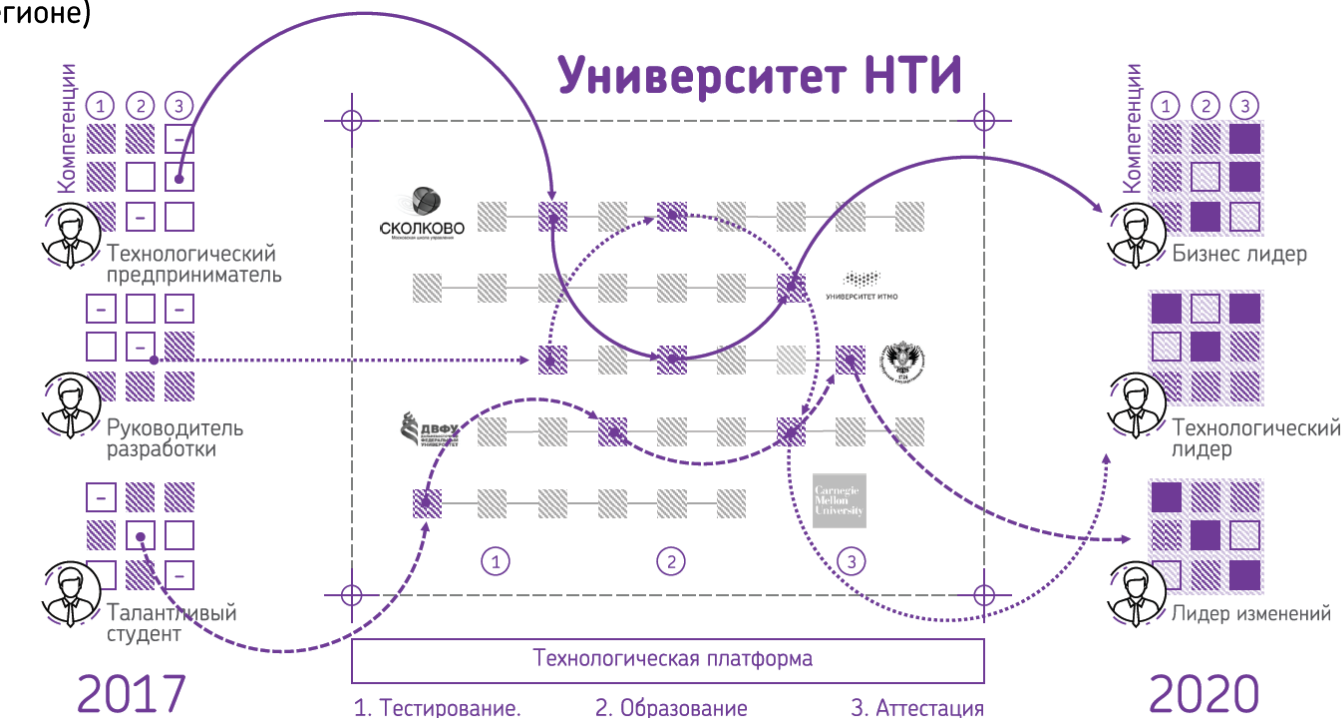
Первый в России университет, обеспечивающий профессиональное развитие человека в цифровой экономике, реализуя новую образовательную модель персональных образовательных траекторий с применением технологий искусственного интеллекта и использованием возможностей ведущих вузов и цифровых платформ.

Олимпиада НТИ

Всероссийская инженерная олимпиада для учеников 8–11 классов. В финале ребята работают с реальным инженерным оборудованием. Победители и призеры Олимпиады НТИ могут поступить в вузы-организаторы без экзаменов или получить дополнительные баллы при поступлении.

Кружковое движение

Всероссийское сообщество энтузиастов технического творчества объединенных задачами формирования в России следующего поколения предпринимателей, инженеров, ученых, управленцев, способных создавать новые организационные решения и технологические компании.



Урок технологии

Инициатива модернизации принципов, целей, задач учебного предмета «Технология» как важнейшего элемента технологического образования, включая вопросы постановки творческого мышления и предпринимательского поведения.

Наставничество

Наставничество – «персональная огранка» талантов человека, придание имеющимся навыкам правильной формы. В этом смысле наставник – это тот, кто помогает человеку раскрыть его дарования. Каждый талант должен найти своего наставника.

Кванториумы

Сеть детских технопарков – площадки, оснащенные высокотехнологичным оборудованием, на которых реализуются программы развития научно-технического потенциала детей и подростков.

КЛЮЧЕВЫЕ ПАРТНЕРСТВА:

АСИ: кадровый стандарт

Кванториумы

РГ Кружковое движение

Олимпиада НТИ

Остров 10-22

WorldSkills

Университет 2035